



### GOBIERNO DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO

#### Estado de Flujos de Efectivo

Del 1o. de enero al 31 de diciembre del año 2025

(Cifras en Pesos)

| CONCEPTO  | 2025                      | 2024                      |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION</b>   |                           |                           |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>105,790,040,333.80</b> | <b>104,320,610,010.69</b> |
| Impuestos   | 4,110,295,809.79          | 3,689,840,088.21          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0.00                      | 0.00                      |
| Contribuciones de mejoras   | 40,731,578.91             | 53,510,594.98             |
| Derechos  | 3,459,564,284.52          | 3,219,640,272.78          |
| Productos   | 246,507,329.18            | 396,041,650.26            |
| Aprovechamientos  | 430,930,144.29            | 630,923,291.58            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios  | 24,053,096.52             | 21,049,036.37             |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboracion Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 97,460,649,148.41         | 96,300,251,989.04         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones  | 0.00                      | 0.00                      |
| Otros Orígenes de Operación   | 17,308,942.18             | 9,353,087.47              |
| <b>APLICACION</b>   | <b>101,857,777,810.08</b> | <b>100,870,835,118.20</b> |
| Servicios Personales  | 41,168,768,708.91         | 38,961,670,934.14         |
| Materiales y Suministros  | 1,384,246,845.09          | 1,189,732,990.24          |
| Servicios Generales   | 6,730,523,272.54          | 7,042,860,760.13          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 11,503,418,755.33         | 10,831,476,270.64         |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 17,326,293,609.99         | 18,732,151,109.77         |
| Subsidios y Subvenciones  | 437,526,563.72            | 350,011,861.66            |
| Ayudas Sociales   | 562,113,986.52            | 542,924,853.91            |
| Pensiones y Jubilaciones  | 711,632.18                | 816,574.34                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 1,077,210,762.19          | 1,378,593,892.53          |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 187,880,272.72            | 178,907,734.93            |
| Donativos   | 59,087,834.00             | 44,531,047.00             |
| Transferencias al Exterior  | 0.00                      | 0.00                      |
| Participaciones   | 9,605,306,716.98          | 9,385,777,120.14          |
| Aportaciones  | 8,408,138,764.00          | 8,317,523,621.00          |
| Convenios   | 749,777,592.29            | 653,359,489.49            |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 2,656,772,493.62          | 3,260,496,858.28          |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION</b>  | <b>3,932,262,523.72</b>   | <b>3,449,774,892.49</b>   |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>   |                           |                           |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>0.00</b>               | <b>1,539,876,761.79</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                      | 0.00                      |
| Bienes Muebles  | 0.00                      | 0.00                      |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0.00                      | 1,539,876,761.79          |
| <b>APLICACION</b>   | <b>21,909,655,448.19</b>  | <b>12,953,766,002.57</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 16,168,158,701.90         | 12,532,264,494.23         |
| Bienes Muebles  | 347,396,375.36            | 421,501,508.34            |
| Otros Orígenes de Inversión   | 5,394,100,370.93          | 0.00                      |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>  | <b>-21,909,655,448.19</b> | <b>-11,413,889,240.78</b> |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>  |                           |                           |
| <b>ORIGEN</b>   | <b>19,854,888,093.23</b>  | <b>10,385,123,341.60</b>  |
| Endeudamiento neto  | 255,664,796.89            | 0.00                      |
| Interno   | 1,251,278,152.69          | 1,931,478,248.84          |
| Externo   | 0.00                      | 0.00                      |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 18,347,945,143.65         | 8,453,645,092.76          |
| <b>APLICACION</b>   | <b>2,094,656,911.92</b>   | <b>2,630,662,171.36</b>   |
| Servicios de la Deuda   | 2,094,656,911.92          | 2,630,662,171.36          |
| Interno   | 0.00                      | 0.00                      |
| Externo   | 0.00                      | 0.00                      |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0.00                      | 2,859,146,063.37          |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>   | <b>17,760,231,181.31</b>  | <b>7,754,461,170.24</b>   |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>-217,161,743.16</b>    | <b>-209,653,178.05</b>    |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio   | 2,487,939,016.26          | 2,697,592,194.31          |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio  | 2,270,777,273.10          | 2,487,939,016.26          |

Las notas adjuntas forman parte integral de los Estados Financieros

Morelia, Michoacán, 24 de abril de 2026

  
DR. GUSTAVO OBLEA ROSALES  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

"Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"